



„Wir sehen Ihre Logistik mit anderen Augen“

LAGER: Beratung. Planung. Umsetzung

Schwerpunkte:

1. Lagerstrategie
2. Gebäude- und Layoutplanung
3. Technische Innenausstattung
4. Prozessoptimierung
5. Outsourcing und Kontraktlogistik
6. Standortwahl

„Zurückliegende Projekte sind unser sehr wichtiger Erfahrungsschatz. Unsere Lösungen entstehen aber immer neu und werden niemals kopiert. Sie orientieren sich ausschließlich an Ihren individuellen Zielen, Möglichkeiten, Wünschen und Rahmenbedingungen. Versprochen!“

Christian Schober

1. Lagerstrategie

- Anzahl und Art von Lagerstandorten
- Logistik-Footprint, lokal, national, global
- Bestandsmanagement
- Bewirtschaftungsformen
- Finanzierungs- und Betreibermodelle
- Qualität und Sicherheit im Lager
- IT im Lager
- Digitalisierung

Unsere Aufgabe:

- Anpassen der Logistikstrategie an die Unternehmensziele

Unsere Unterstützung:

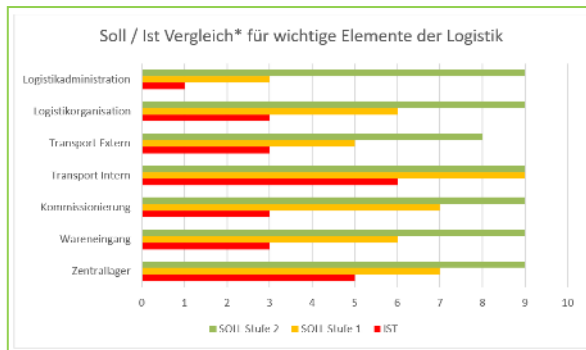
- Aufnahme, Ist-Analyse
- Strategieentwicklung

Ihr Nutzen:

- Professionelle Entscheidungsbasis

Vorteile von SCHOBER:

- Praxis- und Marktorientiert
- Innovationskraft
- Realisierbare und zielführende Konzepte

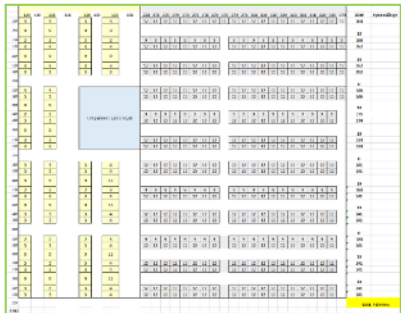


Performance Vergleich strategischer Logistiküberlegungen

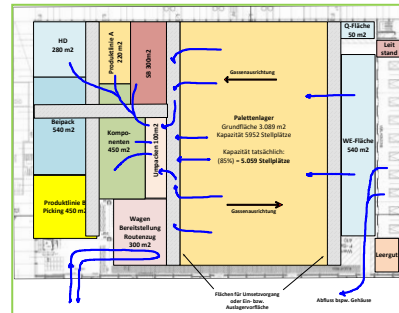
Quelle: Projektarbeit SCHOBER

2. Gebäude- und Layoutplanung

- Gebäudedimensionierung
- Integration in den Standort, Ausrichtung
- Zu- und Ausfahrt, Rampen, Freiflächen
- Yard-Management
- Beplanung aller Funktionsflächen
- Finanzierungs- und Betreibermodelle
- Sicherheit
- IT, Verkabelung, Ausleuchtung



Belegungsplan einer Halle im Maßstab,
Quelle: Projektarbeit SCHÖBER



Variante einer Machbarkeitsuntersuchung,
Quelle: Projektarbeit SCHÖBER

Unsere Aufgabe:

- Vorplanung bis Übergabe Architekt

Unsere Unterstützung:

- Aufnahme, Ist-Analyse, ROI
- Umsetzungskonzept(e)

Ihr Nutzen:

- Kosten- und Risikominimierung
- Bedarfsorientierte Bestände

Vorteile von SCHÖBER:

- Prozess- und Technikexpertise
- Innovationskraft, Lieferantenkontakte
- Ausrichtung an der Praxis

3. Technische Innenausstattung

- Gesamt-Equipmentplanung
- Lagertechnik, Automation vs. Flexibilität
- Kommissionierung, Verpackung
- Förder- und Transporttechnik
- IT im Lager, Digitalisierung, Automation,
- Lastenhefte, Lieferantenempfehlung
- Projektmanagement Systemintegration
- Umzugsmanagement

Unsere Aufgabe:

- Kreieren der besten Lösung

Unsere Unterstützung:

- Kosten/Nutzen-Analysen, ROI
- Lastenhefte, Umsetzungskonzepte

Ihr Nutzen:

- Kosten- und Risikominimierung
- Bedarfsorientierung

Vorteile von SCHOBER:

- Prozess- und Technikexpertise
- Kooperation mit Systemintegratoren
- Sehr gute Lieferantenkontakte



Quelle: KSC



Quelle: Jungheinrich



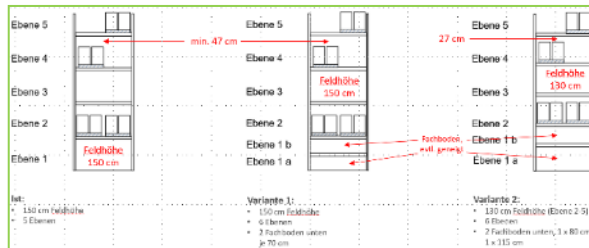
Quelle: Dennerlein

4. Prozessoptimierung

- Beherrschbare, transparente Prozesse
- Flussprinzipien, erhöhte Flexibilität
- Verringerung der Komplexität
- Weniger Verschwendung
- Geringer Flächenverbrauch
- Bedarfsorientierung: So viel wie nötig, so wenig wie möglich.
- Einfachere Einarbeitung des Personals



Kreuzende Flüsse und Puffer im ZL
Quelle: Projektarbeit SCHOBER



Optimierung der Feldhöhen im Hochregal
Quelle: Projektarbeit SCHOBER

Unsere Aufgabe:

- Reorganisation des Lagers
- Herstellen der Zukunftsfähigkeit

Unsere Unterstützung:

- Potential- und Wertstromanalyse
- Umsetzung – auch im laufenden Betrieb

Ihr Nutzen:

- Kostenreduzierung, Zeit- u. Platzgewinn
- Flexibilität, Reaktionsfähigkeit

Vorteile von SCHOBER:

- Erfahrene und unerschrockene Praktiker
- Beratung direkt an den Arbeitsprozessen

5. Outsourcing und Kontraktlogistik

- Analyse der Ist-Situation
- Erstellen vollständiger Lastenhefte/LV
- Bieterrecherche, Lieferanten-Tag
- Komplette Ausschreibungsunterlagen
- Auswertung nach Soft- und Hardfacts
- Vorteilsberechnung, Empfehlung
- Nachverhandlungen, Vertrag
- Umsetzung bis GoLive, Nachsorge

Unsere Aufgabe:

- Gewinnen des/der besten Dienstleister
- Sichern der erfolgreichen Kooperation

Unsere Unterstützung:

- Analyse, Potentialermittlung
- Komplettes Projektmanagement

Ihr Nutzen:

- Effektive Kostenreduzierung, Zeitgewinn
- Hohe Akzeptanz im Unternehmen

Vorteile von SCHOBER:

- Erfahrene und zielstrebige Praktiker
- Besondere Verhandlungsexpertise

	Ist	Variante 1	Variante 2	Variante 3	Variante 4	Variante 5
Hallenkosten (Miete, Ifd., Kosten, IBN)	755.345,02 €	9.075,39 €				
Umzug der XXXXXX-Bestände			0,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Lagerungskosten (innen+ausen)			304.775,00 €	414.223,50 €	414.223,50 €	330.273,50 €
Lagerhalle	755.345,02 €	9.075,39 €	304.775,00 €	439.223,50 €	439.223,50 €	355.273,50 €
Personal (gewerb., kaufm., Logistikleiter)	626.309,53 €	579.000,00 €				
Prozessabbildung			595.485,00 €	880.485,00 €	806.555,00 €	735.685,00 €
Personalaufwand / Prozessabbildung	626.309,53 €	579.000,00 €	595.485,00 €	880.485,00 €	806.555,00 €	735.685,00 €
Verpackung, Folien u. Abfallentsorgung	13.304,27 €	13.304,27 €	13.304,27 €	13.304,27 €	13.304,27 €	13.304,27 €
Kosten für Lagerausstatt. & IT (inkl. IBN)	148.280,54 €	175.678,62 €				
Versicherungen/Gewährleistungen	820,14 €	820,14 €				
Verwaltung und Management	13.532,24 €	13.532,24 €	13.532,24 €	13.532,24 €	13.532,24 €	13.532,24 €
Zentrale Administration und Service	91.199,10 €	91.199,10 €	91.199,10 €	91.199,10 €	91.199,10 €	91.199,10 €
Sonstige Kosten	267.136,28 €	294.534,36 €	118.035,60 €	118.035,60 €	118.035,60 €	118.035,60 €
OFFENE POSTEN (Baumaßnahmen, Projektkosten)					5.950,00 €	5.950,00 €
SUMME	1.648.790,83 €	882.609,75 €	1.018.295,60 €	1.437.744,10 €	1.369.764,10 €	1.214.944,10 €
DIFFERENZ		-766.181,08 €	-630.495,23 €	-211.046,73 €	-279.026,73 €	-433.846,73 €
in %		-46%	-38%	-13%	-17%	-26%

Quelle: Projektarbeit SCHOBER. Kostenaspekte als Entscheidungsgrundlage zum Outsourcing.

6. Standortwahl

- Kostenvergleich von Standortszenarien
- Vergleich nach Verfügbarkeit relevanter Kriterien, z. B. Immobilien, Arbeitskräfte, Dienstleister, Infrastruktur.
- Versorgungssicherheit und Lieferqualität
- Berücksichtigung von Länderspezifika
- Zoll- u. Außenwirtschaftsbestimmungen
- Integration in strategischen Footprint

		Verbesserungs projekt XXX		Outsourcing in XXX (innerhalb xxx)		Outsourcing in XXX (fremd)		Outsourcing Region XXX		Verlagerung ins Ausland	
Thema	Bewertung	Szenario 1		Szenario 2 a)		Szenario 2 b)		Szenario 3		Szenario 4	
Arbeitsplatzsicherheit	25,00%	5	1,25	5	1,25	3	0,75	6	1,50	6	1,50
Zukunftsfähigkeit (Wachstum)	15,00%	4	0,60	4	0,60	5	0,75	5	0,75	5	0,75
Logistikqualität	15,00%	3	0,45	6	0,90	3	0,45	3	0,45	3	0,45
Investitionsarmut - IT	12,50%	0	0,00	4	0,50	4	0,50	0	0,00	0	0,00
Kostensenkungspotentiale	12,50%	1	0,13	5	0,63	2	0,25	0	0,00	0	0,00
Notwendigkeit anderer Einmalkosten	7,50%	5	0,38	5	0,38	5	0,38	0	0,00	0	0,00
Bestandsimmobilie	7,50%	5	0,38	5	0,38	5	0,38	0	0,00	0	0,00
Nähe zur Produktion	5,00%	6	0,30	6	0,30	6	0,30	0	0,00	0	0,00
Summe	100,00%	3,48		4,93		3,75		2,70		2,70	

Quelle: Projektarbeit SCHOBER. Gewichtete Entscheidungsmatrix zur Standortwahl.

Unsere Aufgabe:

- Ermitteln der besten Standorte

Unsere Unterstützung:

- Transport- und Netzwerkplanung
- Standort- und Gebäudeplanung
- Hochwertige Entscheidungsgrundlagen

Ihr Nutzen:

- Hohe Kosteneffekte bei bester Qualität

Vorteile von SCHOBER:

- Berücksichtigung **aller** Fragestellungen
- Kompletthanbieter mit 5-sprachigem Beraterteam, europäisches Netzwerk

Kontakt

Wir bieten Potentialanalysen, Machbarkeitsuntersuchungen, Logistikkonzepte in Form von Umsetzungs- oder Strategiekonzepten, Umsetzung und Umsetzungsbegleitung bis GoLive und Nachsorge über das Projektende hinaus.

Fordern Sie **Ihre spezielle Referenzliste** für Ihre Branche oder Ihre Aufgabenstellung bei uns an, gerne senden wir Ihnen Kontaktdaten von Entscheidungsträgern unserer Kunden.

SCHOBER Beratung für Logistik GmbH & Co. KG

Tulpenstraße 26

82110 Germering bei München

Tel.: +49 (0)89 897363-63

Fax: +49 (0)89 897363-64

E-Mail: office@christianschober.de

Web: www.christianschober.de



Bildnachweis: sofern nicht anders angegeben: Adobe Stock